

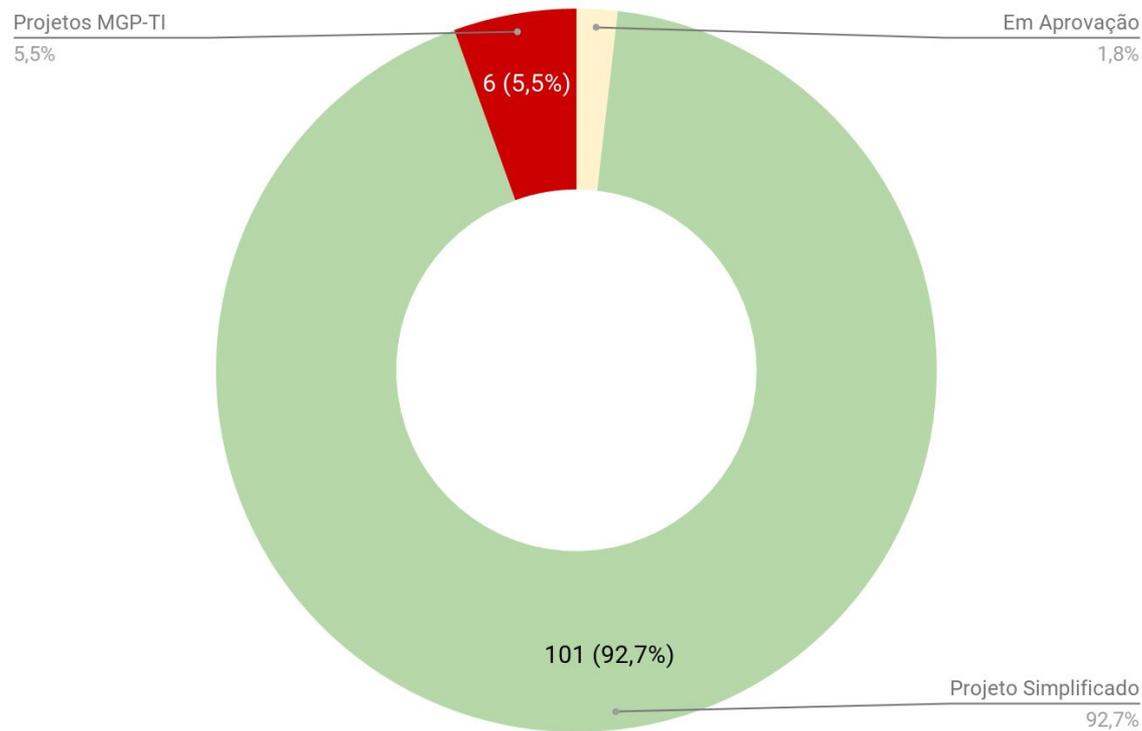
# Portfólio de Projetos de TI

Novembro de 2017



**TRT8**  
Pará e Amapá

# Visão geral dos Projetos de TIC



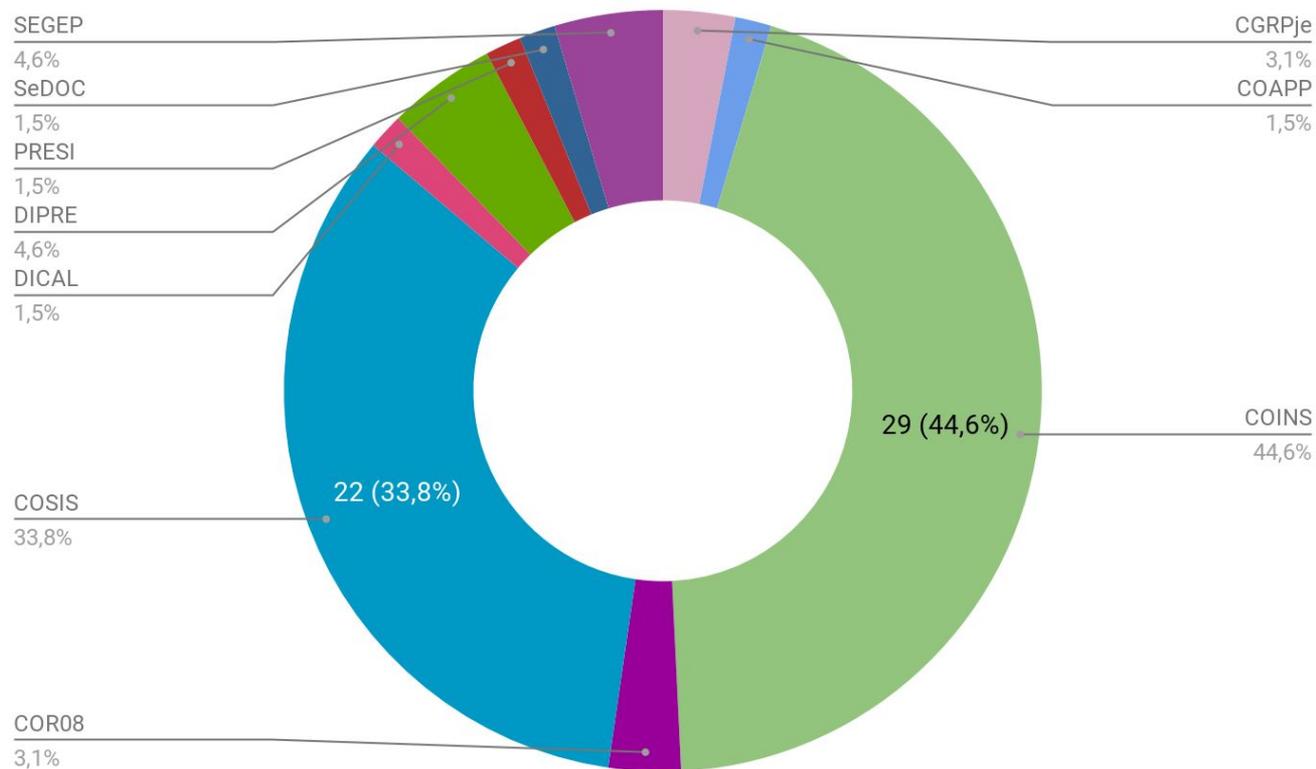
**Projetos em aprovação:** projetos que ainda aguardam autorização do Comitê de Governança de TIC.

**Projetos MGP-TI:** projetos autorizados que seguem o processo de Gestão de Projetos definido na Metodologia de Gestão de Projetos de TI da SETIN.

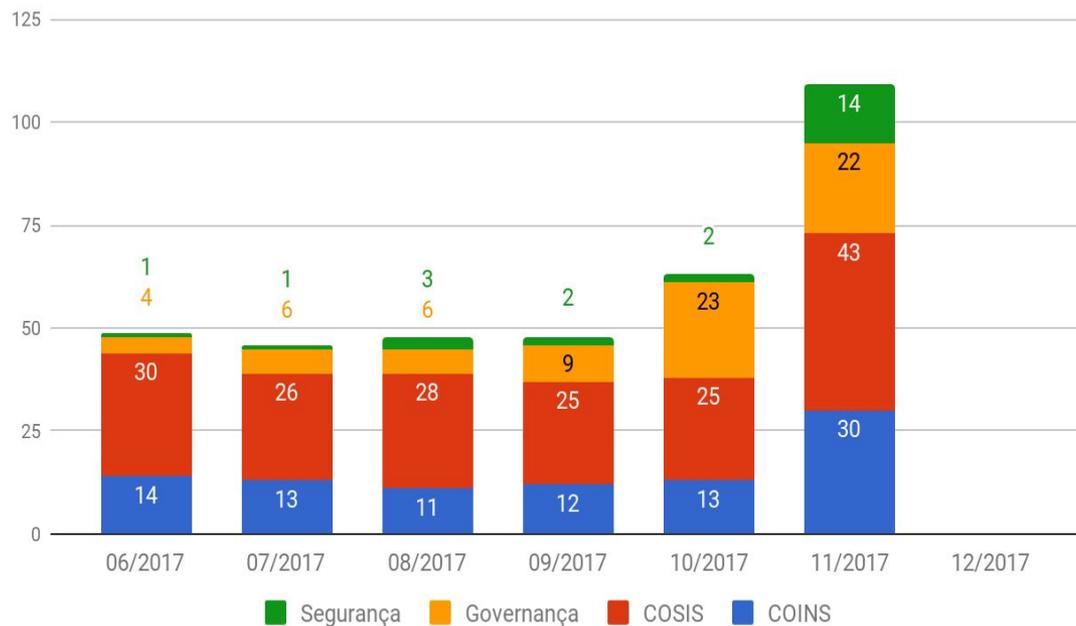
**Projetos simplificados:** projetos autorizados que seguem o processo simplificado de Gestão de Projetos.

**Projetos externos:** projetos que não seguem processo específico.

# Demandantes dos Projetos de TIC



# Backlog de Projetos de TIC

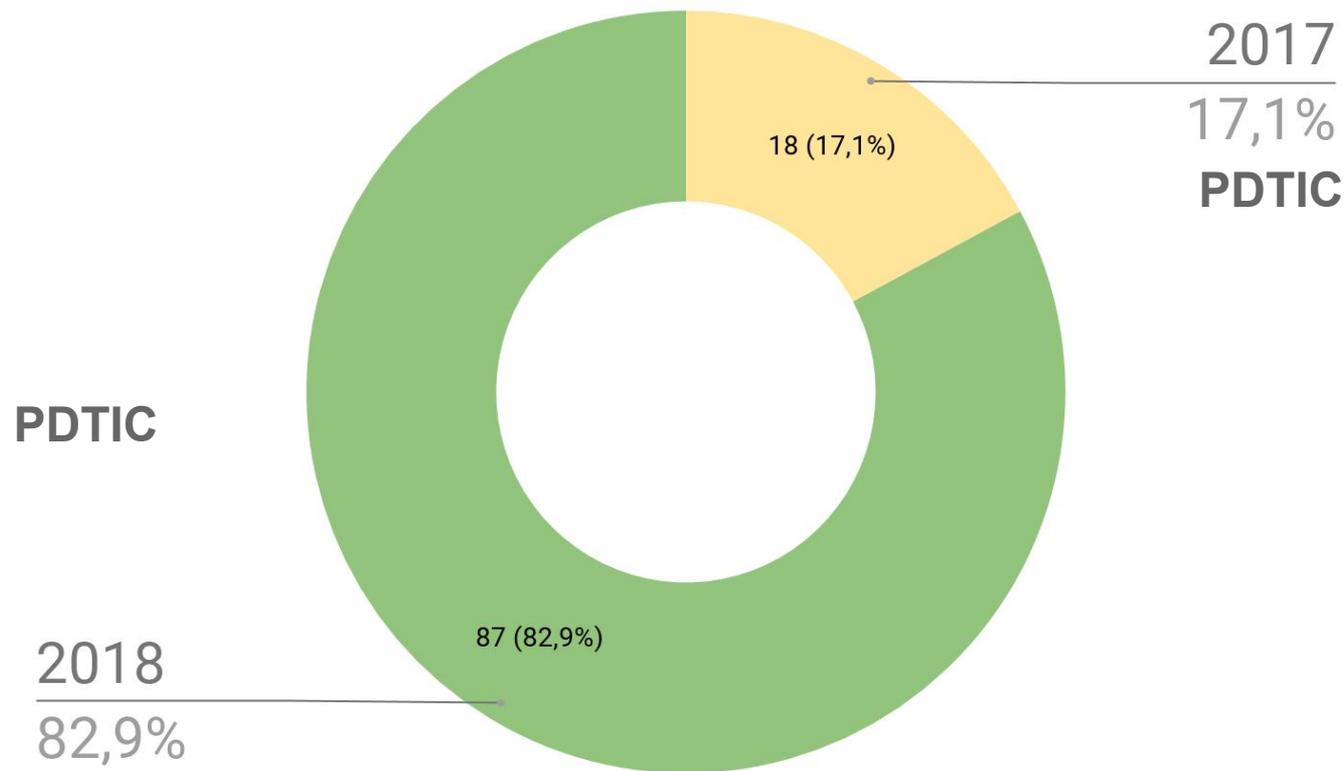


## Parecer do Escritório de Projetos:

O número de projetos aumentou em decorrência do cadastro dos projetos de 2018.

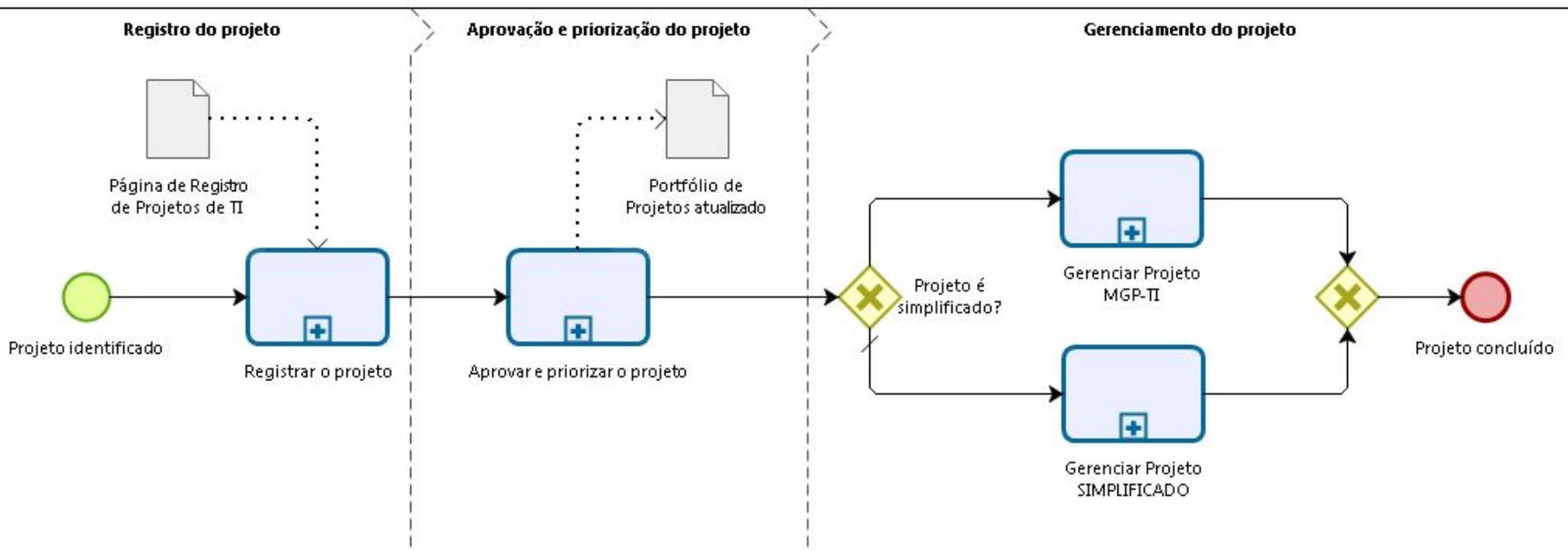
É válido salientar que ainda constam 18 projetos do ciclo de 2017 que ainda estão em aberto para serem finalizados em 2018.

# Composição do Portfólio de Projetos de TIC



# Gerenciamento de Projetos de TI

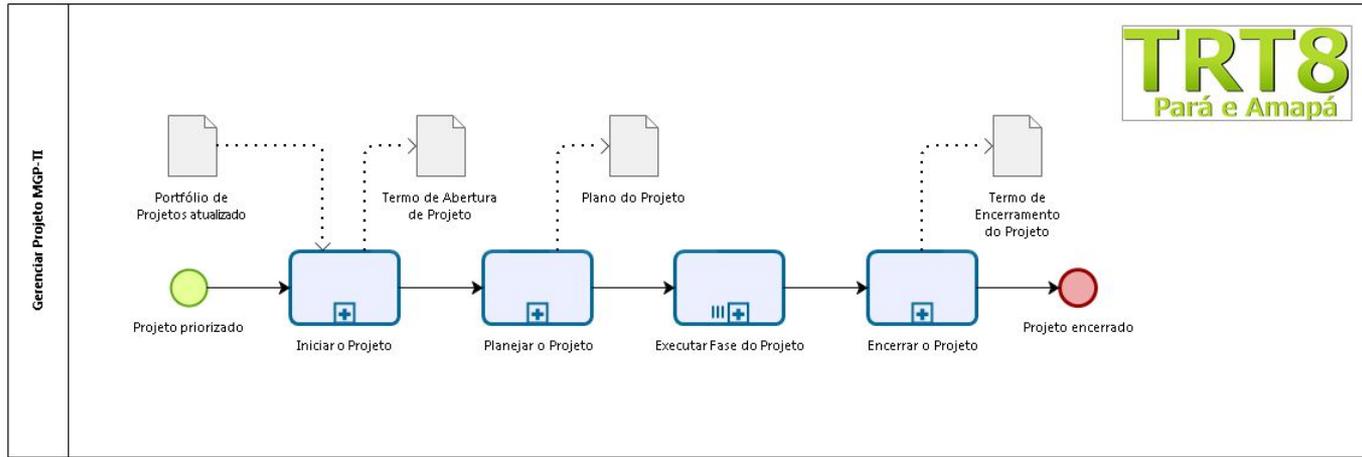
TR T8 - Gerenciamento de Projetos de TI



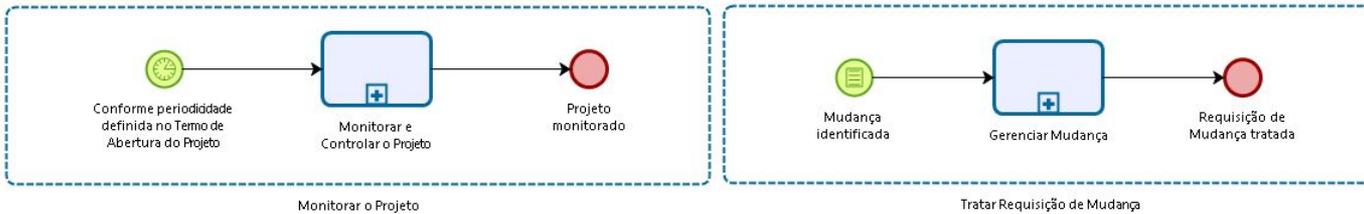
# Projetos aguardando aprovação e priorização

Projeto	Situação atual	Responsável	Demandante
2108906: Implementação de Sistema Eletrônico de Gestão de Arquivo	Parecer técnico	COSIS	SeDOC
2130473: Atualização de Cálculo Externo no PJe-Calc	Parecer técnico	COSIS	DICAL

# Ciclo de Vida do Projeto MGP-TI



O processo MGP-TI é utilizado em grandes projetos e é baseado nas melhores práticas publicadas no PMBOK.



# Metodologia de Desenvolvimento de Software

## Coordenadoria de Sistemas

### Gerente do Projeto:

Raphael Vilela

### Parecer gerencial:

O projeto tem agora 10% de atraso previsto, sendo que 19,79% da duração do projeto foi consumida com a execução de apenas 15% do trabalho. Esses números são reflexos dos recorrentes adiamentos nas reuniões de planejamento do processo. Como forma de recuperar prazo, o GP determinou que as reuniões sejam mais objetivas e que promovam a validação dos artefatos previamente preenchidos pelo time em planilhas online.

#### Linha de Base do Projeto

Documento de Visão	v1.1
Cronograma	v1.0
Data de Término	18/04/2018

#### Desempenho do Projeto

Completude do Projeto	15%
Cumprimento de Prazo	0,90
Término Previsto	04/05/2018

# Modernizar o portal WEB do Tribunal

## Coordenadoria de Sistemas

### Gerente do Projeto:

Reinaldo Carvalho

### Parecer

### gerencial:

O novo portal foi implantado em ambiente de produção no mês de outubro e foi iniciada a migração do conteúdo.

A execução está compatível com a estimativa inicial de migração do conteúdo, sendo que as seguintes atividades ainda serão executadas:

- Acompanhar campanha de divulgação do Novo Portal.
- Implantar permissão de acesso.
- Realizar treinamento.
- Realizar ajustes a partir do feedback das unidades.
- Novo portal apto para entrar em produção em 02/2018.

### Linha de Base do Projeto

Documento de Visão	v1.1
Cronograma	v2.0
Data de Término	25/01/2018

### Desempenho do Projeto

Completude do Projeto	46%
Cumprimento de Prazo	0,93 7% de atraso
Término Previsto	06/02/2018

# Implantação de Controles ISO 27001

## Segurança de Informação

### Gerente do Projeto:

Marcel Mota

### Parecer gerencial:

Uma Requisição de Mudança foi emitida com replanejamento do prazo para fevereiro de 2018 para compensar a falta de alocação no projeto gerada pelas demandas de sustentação.

A entrega dos Plano de Continuidade do PJe é a principal entrega do próximo mês.

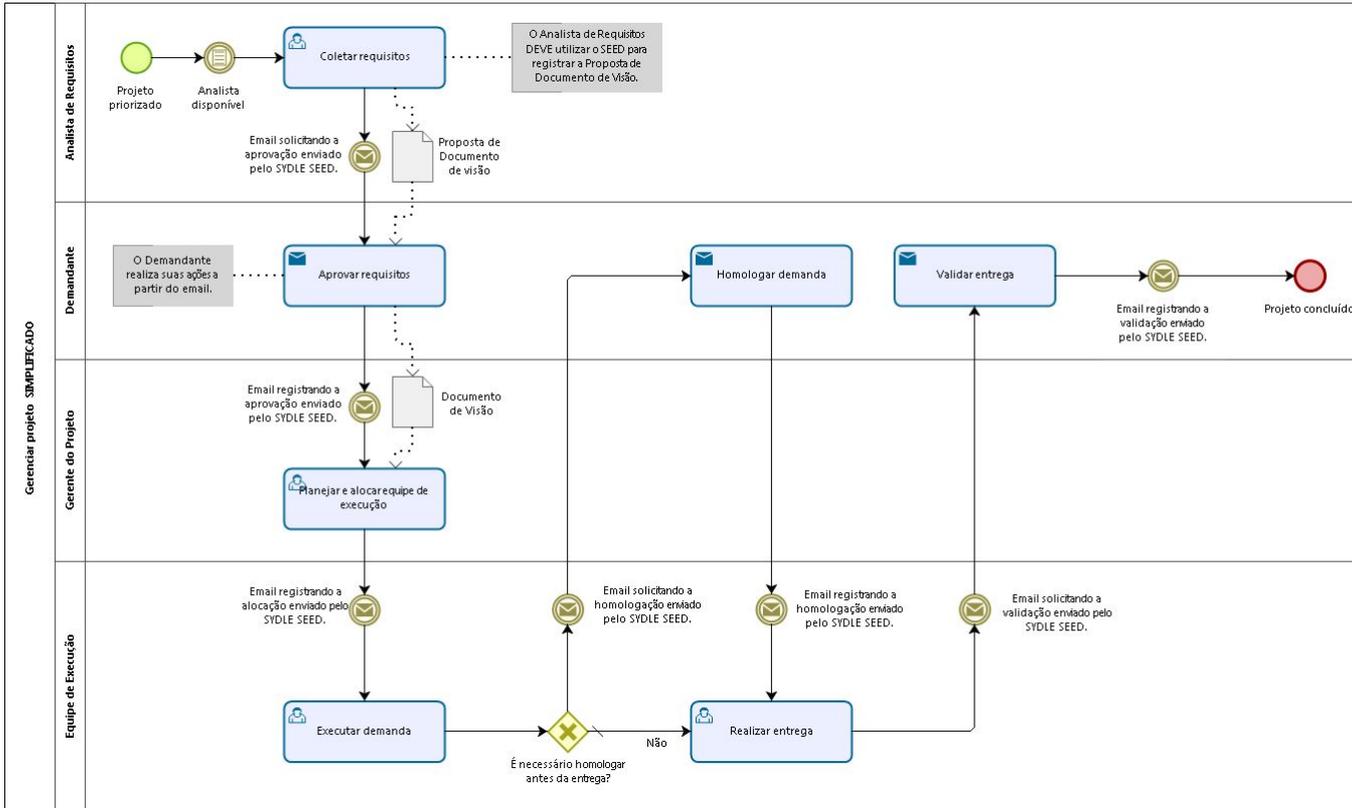
### Linha de Base do Projeto

Documento de Visão	v1.0
Cronograma	v1.0
Data de Término	28/02/2018

### Desempenho do Projeto

Completude do Projeto	41%
Cumprimento de Prazo	0,92 8% de atraso
Término Previsto	27/03/2018

# Processo Simplificado



O processo de Gestão de Projetos simplificado é utilizado em pequenos e médios projetos e conta com controles mínimos, que visam garantir gestão de escopo e prazo.

# Coordenadoria de Infraestrutura e Suporte

## Projetos aguardando início

PDTIC	Projeto	Prioridade	Gerente do Projeto	Término Previsto
2018	TI2006205: Implantação do site backup corporativo em nuvem	Alta	Rafael Cruz	21/09/2018
2018	TI2115202: Instituir formalmente o processo de monitoramento dos acordos de nível de serviços	Alta	Geraldo Duraes	14/03/2018
2018	TI2115354: Renovação do parque de ativos de rede corporativa	Baixa	Rafael Cruz	27/11/2018
2018	TI2115198: Revisão 2018 do catálogo com os acordos de nível de serviços essenciais de TIC	Baixa	Geraldo Duraes	18/09/2018
2018	TI2115357: Implantação de infraestrutura do prédio Gaspar Viana	Baixa	Gilmara Silva	27/11/2018
2018	TI2006213: Implantação do Plano de Continuidade dos Serviços Essenciais	Muita alta	Rafael Cruz	17/10/2018
2018	TI2115289: Instalação do Ambiente de Hiperconvergência	Muita alta	Rafael Cruz	21/02/2018
2018	TI2115295: Implantação da Rede Wireless	Muita alta	Rafael Cruz	22/05/2018
2018	TI2115343: Segregação das Redes dos Ambientes de Produção, Homologação, Desenvolvimento e Treinamento	Muita alta	Rafael Cruz	04/07/2018
2018	TI2006221: Elaboração do Plano de Capacidade e Disponibilidade dos Serviços de TI	Média	Rafael Cruz	22/08/2018
2018	TI2115345: Virtualização dos Desktops Corporativos	Média	Rafael Cruz	01/08/2018
2018	TI2115350: Implantação da nova rede de dados corporativa de interligação da Sede às unidades remotas (Rede JT)	Média	Rafael Cruz	25/09/2018
2018	TI2115203: Instituir formalmente o processo de backup e restore de dados	Média	Rafael Cruz	28/05/2018
2018	TI2115356: Modernização da infraestrutura de acesso ao PJe nas salas de audiência	Média	Geraldo Duraes	21/06/2018
2018	TI2115190: Revisão 2018 do processo de gerenciamento de central de serviços	Média	Geraldo Duraes	13/06/2018

# Coordenadoria de Infraestrutura e Suporte

## Projetos aguardando início

PDTIC	Projeto	Prioridade	Gerente do Projeto	Término Previsto
2018	TI2115192: Revisão 2018 do processo de gerenciamento do catálogo de serviços	Média	Geraldo Duraes	13/06/2018
2018	TI2115193: Revisão 2018 do processo de gerenciamento dos acordos de nível de serviços	Média	Geraldo Duraes	13/06/2018
2018	TI2115194: Revisão 2018 do processo de gerenciamento de requisições	Média	Geraldo Duraes	13/06/2018
2018	TI2115195: Revisão 2018 do processo de gerenciamento de incidentes	Média	Geraldo Duraes	13/06/2018
2018	TI2115197: Revisão 2018 do processo de gerenciamento de ativos de TIC	Média	Geraldo Duraes	03/08/2018
2018	TI2115201: Instituir formalmente o processo de capacidade de TIC	Média	Rafael Cruz	02/04/2018
2018	TI2115200: Instituir formalmente o processo de disponibilidade de TIC	Média	Rafael Cruz	02/04/2018

# Coordenadoria de Infraestrutura e Suporte

## Projetos em execução

PDTIC	Projeto	Gerente do Projeto	Situação atual	Término Previsto
2017	TI2009458: Implantar o Gerenciamento de Ativos de Microinformática na Central de Serviços	José Rodrigues	Execução	 24/11/2017
2017	TI2009452: Implantar o Gerenciamento de Catálogo de Serviço e Gerenciamento de Nível de Serviço	Simonne Callegario	Execução	18/12/2017
2017	TI2010445: Implantação do software Assyst	Geraldo Duraes	Execução	28/02/2018
2018	TI2010404: Implantar Gerenciamento de Problemas	Cesar Tabata	Execução	21/03/2018
2017	TI2009445: Implantar Gerenciamento de Incidentes e Cumprimento de Requisição	Thiago Araújo	Validação	
2017	TI2009439: Implantar Gerenciamento de Conhecimento	Sérgio Feio	Validação	
2017	TI2010449: Reestruturação da SESUP	Geraldo Duraes	Validação	

# Coordenadoria de Sistemas

## Projetos aguardando início

PDTIC	Projeto	Prioridade	Gerente do Projeto	Término Previsto
2018	TI2119348: eSocial - Recadastramento e apoio no levantamento de dados inexistentes	Alta	Rogério Pimentel	29/06/2018
2018	TI2117027: Revisão do catálogo dos sistemas	Alta	Victor Gonçalves	31/01/2018
2018	TI2118269: e-Corr - Desenvolvimento e implantação	Alta	Estillac Filho	27/03/2018
2018	TI2119184: SIGEP - Homologação da migração	Alta	Daniel Oliveira	19/12/2018
2018	TI2118543: Oracle - Replicar estratégia de backup de produção em desenvolvimento	Alta	Anderson Maia	28/02/2018
2018	TI2118652: SEBAD - Documentar procedimentos de restauração	Baixa	Anderson Maia	19/12/2018
2018	TI2118660: SEBAD - Elaborar planos de contingência	Baixa	Anderson Maia	19/12/2018
2018	TI2118657: SEBAD - Elaborar política de desligamento / religamento das máquinas	Baixa	Anderson Maia	19/12/2018
2018	TI2118653: SEBAD - Elaborar / Documentar estratégia de manutenção	Baixa	Anderson Maia	19/12/2018
2018	TI2118533: Oracle - Restaurar, via rman, backup set físico dos bancos ADMDB e PRODDB	Muita alta	Anderson Maia	28/02/2018
2018	TI2118541: PostgreSQL - Restaurar monitoramento através do Zabbix	Muita alta	Anderson Maia	31/01/2018
2018	TI2082740: SAM (Sistema de Avaliação de Magistrados) - Índice de produtividade	Média	Estillac Filho	28/02/2018
2018	TI2115489: Pré-Cadastro de Requisições de Pagamento pelas Varas	Média	Diego Valdez	28/02/2018
2017	TI2115500: Apuração do Prazo de Pagamento de RPV Estadual/Municipal	Média	Diego Valdez	Não Planejado

# Coordenadoria de Sistemas

## Projetos aguardando início

PDTIC	Projeto	Prioridade	Gerente do Projeto	Término Previsto
2018	TI2115507: Aprimoramento do Registro de Pagamentos Fora do Precatório	Média	Diego Valdez	30/04/2018
2018	TI2118173: SAM - Padronização de login de acesso	Média	Renan Ferreira	11/05/2018
2018	TI2119179: SIGEO - Padronização do login de acesso através do Active Directory(AD)	Média	Geraldo Barros	19/03/2018
2018	TI2118276: Desenvolvimento do APP TRT8	Média	Estillac Filho	30/11/2018
2018	TI2118647: Oracle - Migrar RAC de produção para Hiperconvergência, na versão 12 do Oracle e com DataGuard passivo	Média	Anderson Maia	30/04/2018
2018	TI2118645: PostgreSQL - Separar o cluster de dados do Pje	Média	Anderson Maia	31/08/2018
2018	TI2118584: PostgreSQL - Migrar ambiente de produção para Hiperconvergência	Média	Anderson Maia	29/06/2018

# Coordenadoria de Sistemas

## Projetos em execução

PDTIC	Projeto	Gerente do Projeto	Situação atual	Término Previsto
2017	TI2060715: Implantação do PJe-SIF	Herbet Silva	Execução	15/12/2017
2017	TI2006164: Pje - Implantar o projeto CCLE e auto CCLE	Diego Valdez	Aprovação do Escopo	18/12/2017
Nenhum	TI2130067: GECJ - ALTERAÇÕES NO SAJ - DETERMINAÇÃO DO CORREGEDOR	Estillac Filho	Execução	19/12/2017
2017	TI2006234: Versão do Juriscalc com Bloqueio para Novos Cálculos	Estillac Filho	Execução	12/01/2018
2018	TI2006194: MySQL: Implantação do novo cluster de dados de produção	Anderson Maia	Especificação de requisitos	27/03/2018
2018	TI2036632: Intranet - Padronização de logins de sistemas	Diego Valdez	Especificação de requisitos	27/03/2018
2018	TI2076516: Desenvolvimento de um APP (Android e IOS) para abertura de chamados	Estillac Filho	Execução	27/03/2018
2018	TI2040406: LINK - EMISSÃO DE CERTIDÃO CONCURSO	Estillac Filho	Aguardando alocação	29/05/2018
2018	TI2023546: INDENIZAÇÃO DE TRANSPORTE	Estillac Filho	Aguardando alocação	02/07/2018
2018	TI2006202: Estabelecimento de política de teste, manutenção, desligamento/religamento e plano de contingência	Anderson Maia	Especificação de requisitos	19/12/2018
2018	TI2119157: Implantação do Folha Web	Geraldo Barros	Aprovação do Escopo	19/12/2018
2017	TI2060391: Integração do PJe-Calc com o PJe KZ para Envio de Informações Estruturadas de Cálculo	Estillac Filho	Validação	
2017	TI2108174: SAJ - Relatório de Prolação de Sentenças e Vistos em Atraso	Estillac Filho	Validação	
2017	TI2112035: Piloto da Implantação do PJe 2.0 (KZ)	Herbet Silva	Aguardando alocação	Não Planejado
2017	TI2115486: Registro de Atualização de Precatórios pelas Varas	Diego Valdez	Aprovação do Escopo	Não Planejado
Nenhum	TI2130423: Ajuste no Sistema SAJ - 2º Grau	Estillac Filho	Validação	

# Governança de TIC

## Projetos aguardando início

PDTIC	Projeto	Prioridade	Gerente do Projeto	Término Previsto
2018	TI2069948: Implantar o processo de Planejamento de Tecnologia da Informação.	Alta	Flávio Ramos	12/04/2018
2018	TI2107192: Elaborar o Plano Orçamentário Anual de TIC	Alta	Diego Moraes	04/05/2018
2018	TI2107173: Elaborar o Plano de Contratações de Soluções de TIC 2019	Alta	Diego Moraes	28/09/2018
2018	TI2107172: Elaborar o Plano de Capacitação de Servidores de TIC 2019	Alta	Flávio Ramos	16/11/2018
2018	TI2106668: Realizar pesquisa de satisfação de usuários internos 2018	Alta	Leonardo Feliciano	30/08/2018
2018	TI2106665: Realizar pesquisa de satisfação de usuários externos 2018	Alta	Leonardo Feliciano	19/12/2018
2018	TI2108954: Análise quantitativa e qualitativa dos servidores em 2018	Alta	Flávio Ramos	16/10/2018
2018	TI2108948: Elaborar PDTIC 2019	Alta	Flávio Ramos	22/11/2018
2018	TI2108945: Revisão 2018 do PETIC	Alta	Flávio Ramos	17/10/2018
2018	TI2005293: Revisão 2018 do Processo de Gerenciamento de Mudança	Média	Leonardo Feliciano	29/11/2018
2018	TI2069917: Publicar os Estudos Técnicos Preliminares das Contratações de Soluções de TIC na Intranet	Média	Diego Moraes	19/12/2017
2018	TI2069977: Instituir formalmente processo de Gestão do Plano de Capacitação dos Servidores de TIC	Média	Flávio Ramos	31/07/2018
2018	TI2092866: Identidade visual e padronização dos documentos da SETIN	Média	Raphael Vilela	24/09/2018
2018	TI2107194: Instituir formalmente o plantão na área de TI	Média	Flávio Ramos	30/04/2018
2018	TI2107190: Novo portal de Governança e Gestão de TIC na Intranet	Média	Leonardo Feliciano	03/08/2018
2018	TI2107189: Revisão 2018 do processo de Gerenciamento de Projetos e Portfólio de TIC	Média	Raphael Vilela	29/11/2018
2018	TI2107177: Definir formalmente diretrizes para gestão do portfólio de projetos e serviços de TI	Média	Raphael Vilela	29/06/2018
2018	TI2106677: Revisão 2018 do Processo de Planejamento de Contratações de TIC	Média	Diego Moraes	02/07/2018

# Governança de TIC

## Projetos em execução

PDTIC	Projeto	Gerente do Projeto	Situação atual	Término Previsto
2017	TI2043043: Revisão do Manual de Contratações de Soluções de TIC	Flávio Ramos	Execução	19/12/2017
2017	TI2069886: Elaborar Relatório de Acompanhamento Referente à Execução do Plano Orçamentário de TIC	Flávio Ramos	Especificação de requisitos	02/02/2018
2017	TI1983766: Pesquisa de Satisfação de USUÁRIOS EXTERNOS do TRT8	Leonardo Feliciano	Execução	20/02/2018
2018	TI2107175: Instituir formalmente a Metodologia de processos de trabalho BPM	Raphael Vilela	Execução	28/06/2018

# Segurança de Informação

## Projetos aguardando início

PDTIC	Projeto	Prioridade	Gerente do Projeto	Término Previsto
2018	TI2119185: Desenvolver ações de conscientização, educação e capacitação em SI	Alta	Márcel Mota	19/12/2018
2018	TI2119241: Instituir formalmente o processo de gerenciamento de incidentes de SI	Alta	Thiago Gilla	18/05/2018
2018	TI2119217: Instituir formalmente equipe de tratamento e resposta a incidentes de SI	Alta	Alfredo Gonçalves	28/02/2018
2018	TI2119204: Definir conformidade dos controles da ISO 27001 já implantados	Baixa	Márcel Mota	19/12/2018
2018	TI2119225: Implantar Monitoramento de eventos de segurança	Baixa	Alfredo Gonçalves	16/11/2018
2018	TI2119216: Realizar a Análise e Avaliação de Riscos dos ativos críticos de TI do Tribunal	Baixa	Thiago Gilla	19/12/2018
2018	TI2062187: Gestão de Riscos de TI	Média	Thiago Gilla	31/07/2018
2018	TI2119191: Reorganizar a estrutura de pastas, políticas e tarefas do ePO	Média	Márcel Mota	31/08/2018
2018	TI2119243: Instituir formalmente processo de ger. de continuidade de serviços essenciais de TIC	Média	Thiago Gilla	18/07/2018
2018	TI2119219: Elaborar Plano de Gestão de Incidentes	Média	Alfredo Gonçalves	24/05/2018
2018	TI2119222: Migrar regras e configurações o novo Firewall camada 7	Média	Alfredo Gonçalves	27/08/2018
2018	TI2119212: Instituir formalmente processo de ger. de controle de ativos de SI	Média	Thiago Gilla	19/09/2018

# Segurança de Informação

## Projetos em execução

PDTIC 	Projeto	Gerente do Projeto 	Situação atual	Término Previsto 
2018	TI2119245: Elaborar Processo de Gestão de Riscos de TIC	Thiago Gilla	Especificação de requisitos	27/03/2018

# Lições aprendidas

- Ainda hoje é comum que projetos iniciem seu desenvolvimento sem seguir o processo, o que gera retrabalho grande para dar conformidade ao projeto.
- O **Escritório de Gestão de Projetos de TI** <setin.egp@trt8.jus.br> DEVE ser copiado aos emails relativos à projetos, em especial, na autorização dos projetos.